

riskAware – Risikomanagement für Brokerkunden

BrokerStar Userday

28. August 2025



DAS SIND WIR

Facts & Figures



2012

Gründungsjahr



50%

Frauenanteil



100+

Jahre Insurance Know-how



Wir unterstützen
unsere Kunden mit
über

190

erfolgreichen
Projekten



50+

Zufriedene
Kunden



Inhaber und
Gründer
Marco La Bella
Stephanie Rielle



4 Fokusbranchen

- Versicherungen
- Krankenkassen
- Pensionskassen
- Broker

10

Mitarbeitende



14+

Industrie-Experten



Ø4

Durch-
schnittliche
Projektdauer

Monate

Ø7

Parallel laufende
Projekte

4.6 ★★★★★

Kununu
Score

Ø 4 Projekte

pro Kunde

riskAware

Schlankes Risikomanagement -
maximale Sicherheit



PRAXISBEISPIEL – ZOLL-HAMMER-USA

Haben die Unternehmungen ihre Hausaufgaben erledigt?



Der neue US-Zollsatz für Schweizer Waren von 39 Prozent trifft Schweizer Unternehmen hart. Die meisten Konzerne halten vorerst an ihren Produktionsstandorten fest. Eine Übersicht:



Keystone-SDA, [Dominik Müller](#)

🕒 07.08.2025, 13:36 🔄 07.08.2025, 13:38



7

Ems-Chemie

Bereits vorbeugend stellte sich Ems auch auf mögliche internationale Handelsbarrieren ein und strukturierte die eigenen Lieferketten entsprechend. Zwischen China und den USA bestehen bei Ems keine direkten Lieferbeziehungen. Die in den USA verkauften Produkte werden fast ausschliesslich in den USA produziert oder sind als wichtige Spezialitäten von US-Zöllen befreit.

8

Belimo

Es ist derzeit noch zu früh, um konkrete Auswirkungen der Zölle abzuschätzen. 50 Prozent Prozent des Umsatzes im ersten Halbjahr 2025 wurde in Nord- und Südamerika generiert, davon circa 80 Prozent in den USA. Belimo ist auf die Endmontage und das sogenannte Customizing fokussiert. Dieses wird fast vollständig vor Ort in den USA durchgeführt, wie ein guter Drittel der Endmontage. Komponenten und Halbfertigerzeugnisse, wie Basisantriebe werden aus unseren Werken in Europa und der weltweiten Lieferkette in die USA exportiert. Wir analysieren verschiedene Szenarien und prüfen unter anderem alternative Lieferketten. Die seit langer Zeit geplante Erweiterung unseres Standortes in Connecticut sowie die globale Präsenz verschaffen uns mehr Flexibilität als anderen Marktteilnehmenden.



GESETZLICHE GRUNDLAGE

Die Umsetzung des **Risikomanagements** für KMU-Unternehmungen leistet einen **wesentlichen Beitrag** zur Erfüllung der gesetzlichen Auflage gemäss Art. 716a OR, wonach der Verwaltungsrat als **Oberleitung der Gesellschaft** zur Ausgestaltung des Rechnungswesens, der Jahresberichterstattung, der Finanzkontrolle und zur Führung der Gesellschaft verpflichtet ist.

Haftung



BUSINESS JUDGEMENT RULE

Wichtig für die Berufung auf die Business Judgement Rule* aus praktischer Sicht ist die saubere Einhaltung dieser Formalitäten, der Berücksichtigung der Gesellschaftsinteressen bei Interessenkonflikten und die dokumentierte Auseinandersetzung mit Chancen und Risiken eines Geschäftsentscheids. Die Business Judgement Rule kann, beim Vorliegen sämtlicher Voraussetzungen, die **Abwehr des Vorwurfs von Pflichtwidrigkeit** ermöglichen.

Haftungsausschluss



*BGE 4A_74/2021

POSITIVE AUSWIRKUNGEN

Weitere Gründe, um Risikomanagement anzupacken



HAFTUNG OPTIMIEREN

Verwaltungsrat
(Oberleitung) haftet für die
angemessene
Risikokontrolle



PERSÖNLICHE VERANTWORTUNG WAHRNEHMEN

Alle Mitarbeitende sind
für die sorgfältige
Pflichterfüllung
verantwortlich



GEWINN-VERBESSERN / VERLUSTE MINIMIEREN

Potentielle Risiken
erkennen, deren
Auswirkungen mindern
und Chancen erkennen



REPUTATION STEIGERN

Effizientes Risiko-
management steigert
Reputation



ZUKUNFT SICHERN

Vorausschauende
Sicherung der Zukunft der
Unternehmung

SICHERHEITSBILANZ

Schaffung einer Balance zwischen Unsicherheit und Sicherheit



«Sicherheit» als Fließgleichgewicht der «Sicherheitsbilanz»

Gefühl der Unsicherheit

Optimierung der Sicherheit



vermeiden

vermindern

überwälzen

selbsttragen

PHASE A

Abklärung der
Erwartungen

PHASE B

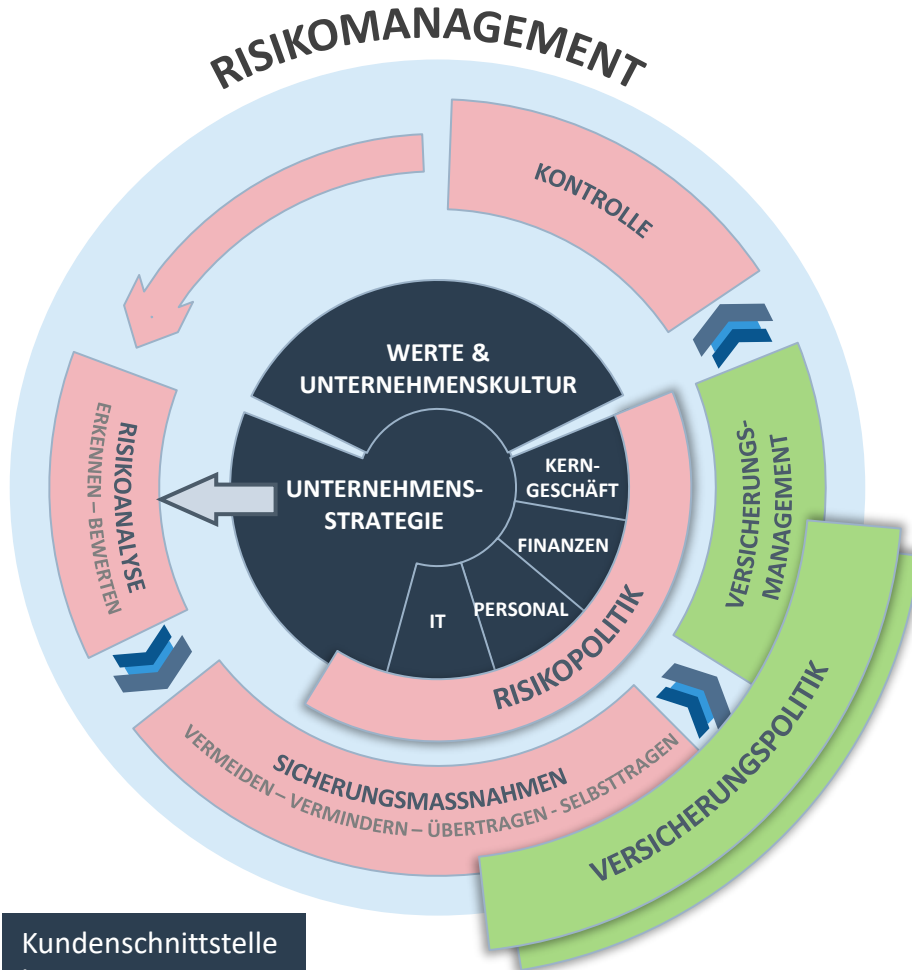
Beurteilung
der Risikolage

Wahl und Durchführung
der Sicherungsmassnahmen

PHASE C

MIT «riskAware» DIE KUNDENSCHNITTSTELLE FRÜH UND NACHHALTIG BESETZEN

Als strategischer Risikopartner erster Ansprechpartner bei unternehmerischen Fragen sein



Kundenschnittstelle
besetzt

Der Kunde wird beraten – nicht nur die Police

- Gespräch mit allen GL-Mitgliedern
- Erfassung der gesamten Risikolage (nicht nur versicherbare Risiken)
- „**Massnahmen**“ am Kunden: vermeiden, vermindern, selbsttragen
- **Dann erst: Versicherbare Risiken überwälzen**
- Vertrauen & Kundenbindung auf Augenhöhe
- Erster Ansprechpartner bei allen unternehmerischen Risikofragen

Die Kundenschnittstelle wird früh besetzt & nachhaltig gestärkt

UNSERE VORGEHENSMETHODIK

Vier einfache Schritte zu «riskAware»



1

Einzelgespräche
mit GL-Mitglieder



Risikodialog

2

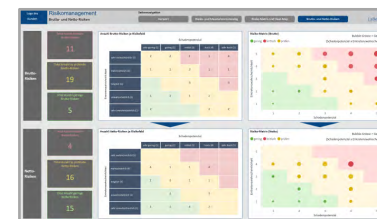
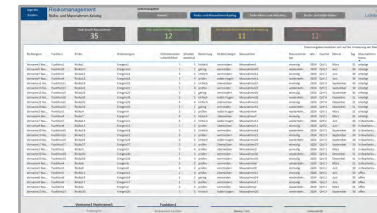
Review durch GL



Risikokatalog

3

Risikoreport



4

Risikobericht



Jährlicher Risikobericht 2024 für ...

Wir freuen uns Ihnen zum Jahresabschluss 2024 Ihren diesjährigen Risikobericht präsentieren zu dürfen.

Einführung

Kurze Beschreibung des Unternehmens und seiner Geschäftstätigkeit.

Dieser nicht sich das Unternehmen 2024 mit einer Vielzahl von Herausforderungen konfrontiert, die sowohl branchenspezifische als auch allgemeine unternehmerische Risiken umfassen. Der vorliegende Bericht bietet einen umfassenden Überblick über die aktuelle Risikosituation des Unternehmens sowie konkrete Handlungsempfehlungen. Wir sind überzeugt, dass diese Werkzeuge das Unternehmen 2024 in eine noch erfolgreichere Zukunft führen können.

Risikomanagement für eine gesicherte Zukunft

Ein systematisches Risikomanagement bietet vielfältige Vorteile. Es hilft, potenzielle Verluste zu minimieren, indem Risiken frühzeitig erkannt und adressiert werden und verbessert die Entscheidungsfindung in Ihrem Unternehmen, da dadurch Risiken und Chancen besser eingeschätzt werden. Dies erhöht die Widerstandsfähigkeit gegenüber unvorhersehbaren Ereignissen, stärkt das Vertrauen der Stakeholder und trägt zur langfristigen Stabilität Ihres Unternehmens bei.

Risikoidentifikation

Im Rahmen des diesjährigen Risikoprozesses wurden in Ihrem Unternehmen in einem strukturierten Prozess die folgenden kritischen Risiken identifiziert:

-
-

Risikobewertung

Die Identifizierung und Bewertung von Risikofaktoren ist entscheidend für den langfristigen Unternehmenserfolg. Die Identifizierung neuer relevanter Risikofaktoren erfolgt

BRANCHENKENTNISSE

Vorbereiteter Risikokatalog, spezifisch pro Branche

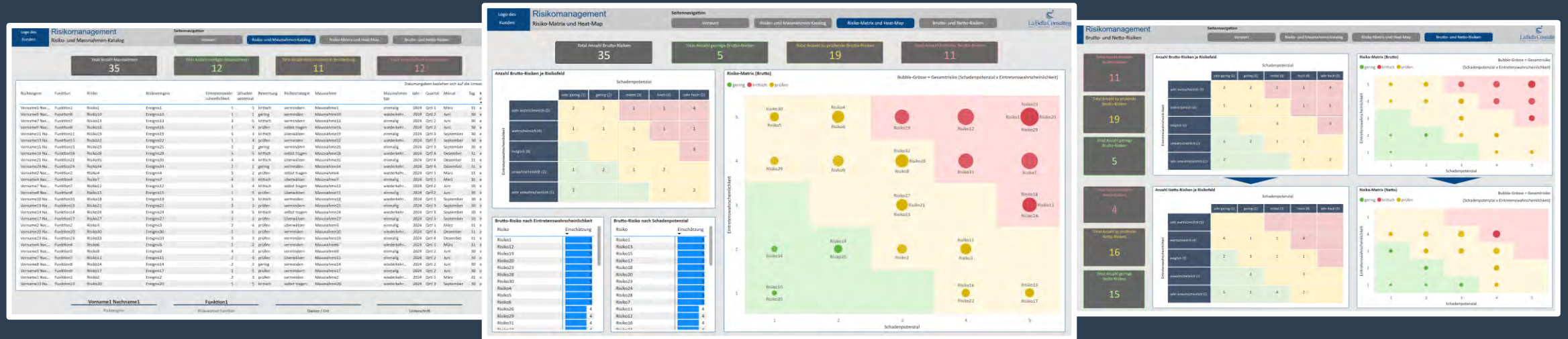


**SPEZIELL ENTWICKELTER
RISIKOKATALOG DER
BEREITS 80% DER
RISIKEN ABDECKT**



IMPRESSIONEN

riskAware Plattform



Online Risk-Dashboard

Alle Risiken sind jederzeit einsehbar und können nach ihren Wünschen gefiltert werden



Risiko- & Massnahmenkatalog

Alle Risiken und Massnahmen auf einen Blick mit Status-Tracking



Risiko-Matrix

Abbildung der Risiken und des möglichen Schadenpotenzials



Brutto- und Netto-Risiken

Illustration des Ist-Zustandes und GAP-Vergleich mit dem Soll-Zustand



Support & Weiterentwicklung

Wir stehen jederzeit für Fragen bereit und entwickeln das Dashboard konstant weiter

UNSER ANGEBOT

Systematische Sicherstellung ihres Risikomanagements



Unser Pricing im jährlichen Abo-Modell

	1. Jahr	Folgejahr
Bis 50 Mitarbeiter	CHF 3'000	CHF 2'500
Bis 150 Mitarbeiter	CHF 6'000	CHF 5'250
Ab 150 Mitarbeiter	CHF 9'000	CHF 8'000

Einmalige Dienstleistung

- Meeting «Risikokatalog»: Risikoidentifikation, Risikobewertung, Massnahmen, Verantwortlichkeiten, Termine
- Standardisierte Messskala zur Risiko-Quantifizierung
- Schulung «Risikomanagement»

Wiederkehrende Dienstleistung

- Reporting mit Risikoidentifikation, Risikobewertung, Heatmap, Massnahmen, Verantwortlichkeiten, Termine
- Online-Workshop «Review / Update Risikokatalog»
- Einladung zum Community Event «RiskUpdate»

PowerBi Lizenz

- Eine Lizenz zu PowerBi gehostet über La Bella Consulting
- Sichere Datenhaltung

RISKWARE ECOSYSTEM

Wir schaffen Sicherheit – gemeinsam und kontinuierlich besser



Vorgehensmethodik



Business-Partner



KONTAKT

Für die nächsten Schritte

Wir bringen Projekte zum Fliegen

La Bella Consulting AG

Marco La Bella

Managing Partner, Co-Founder

Alte Winterthurerstrasse 14A
8304 Wallisellen



+41 76 355 55 13



marco.labella@labella.ch



www.labella.ch

Ansprechperson riskAware

Silvia Kljajic

Senior Consultant

Alte Winterthurerstrasse 14A
8304 Wallisellen



+41 79 585 14 72



silvia.kljajic@labella.ch



www.labella.ch